



# ERFA Meisterkreis am 29./30. März 2012



ERFA Meisterkreis zu Gast bei der Papierfabrik August Koehler AG, Oberkirch

**Gastgeber:**  
Progress-Werk  
Oberkirch AG

**Veranstalter:**  
GITTA mbH, Berlin



### **Führung in Veränderungsprozessen – Herausforderungen aktiv gestalten**

**Thema** Die Wettbewerbsdynamik globaler Märkte stellt alle Unternehmen vor die Herausforderung, die eigene Wandlungsfähigkeit weiter zu entwickeln und zugleich in Qualität, Arbeitsläufen und Leistung Stabilität zu zeigen. Für die Meister an der Schnittstelle zwischen Management und operativer Ebene stellen sich hier neue, auf jeden Fall anspruchsvolle Aufgaben- und Rollenanforderungen. Das klassische operative Tagesgeschäft wird zunehmend abgelöst von Aufgabenstellungen, die sich mit der Führung und Befähigung von Mitarbeitern und Arbeitsgruppen befassen. Gefragt sind Führungskonzepte und -kompetenzen, die diesen Veränderungen Rechnung tragen. Dabei geht es auch um die (Neu)Ausrichtung von Verantwortlichkeiten, Delegation und Personalentwicklung. Wie das Kunststück gelingt, dieses herausfordernde Jobprofil zu erfüllen, soll Schwerpunkt dieses ERFA Meisterkreises sein.

**Ziel** Die GITTA mbH lädt zu einer Veranstaltung für Meister, Coaches und Prozessbegleiter ein, um:

- Führungsanforderungen in ihrer Komplexität und Vielschichtigkeit zu diskutieren,
- sich die daraus resultierenden Herausforderungen an die Aufgabe des Meisters bewusst zu machen,
- Ambivalenzen und Vielfalt des Rollenverständnisses auszumachen,
- Modelle und Anregungen für eine gelingende Führungspraxis zu entwickeln.

Durch einen überbetrieblichen Dialog und praxisnahen Austausch auf der operativen Führungsebene soll den Teilnehmenden ermöglicht werden, neue Eindrücke und Anregungen für die eigene Praxis zu sammeln. Thematische Impulse, kollegialer Austausch und der „Blick über den Tellerrand“ zielen darauf, die Teilnehmenden dabei zu unterstützen, ihren Verantwortungsbereich erfolgreich zu führen.



## ERFA Meisterkreis

### Programm

#### **Donnerstag, 29. März 2012**

- 14.00 Begrüßung  
Vorstellung der Teilnehmer
- 15.00 Werksführung
- 16.30 Auswertung des Rundgangs
- 19.00 Gemeinsames Abendessen und informeller Austausch

#### **Freitag, 30. März 2012**

- 08.30 Zusammenfassung des ersten Tages
- 09.00 Thematischer Impuls des Gastgebers:  
„Gruppenführer bei PWO“
- 10.00 Dialogrunde / Erfahrungsaustausch
  - Ausgehend von der Fragestellung des Gastgebers werden Möglichkeiten und Beispiele aus der Praxis vorgestellt und diskutiert.
  - Der Themenkreis wird erweitert um Anliegen und Fragestellungen aus der Teilnehmerrunde.
- 12.30 Mittagessen
- 13.15 Übung zur Teamarbeit und Transfer in den Arbeitsalltag
- 14.15 Feedback und Auswertung
- 15.00 Ende



## ERFA Meisterkreis

### Hinweise

#### Veranstaltungsort

Progress-Werk Oberkirch AG  
Industriestraße 8  
77704 Oberkirch  
Tel.: (+49) 07802 84 130

Ansprechpartner: Johannes Braun  
Johannes.Braun@progress-werk.de  
www.progress-werk.de

#### Anmeldung

Bitte per Fax unter (+49) 030 785 20 70 (Formular liegt bei).  
Anmeldeschluss ist der 09. März 2012.

#### Finanzierungsbeitrag

Im Preis von 190,00€ zzgl. MwSt. sind die Dokumentation sowie  
die Verpflegung beider Veranstaltungstage enthalten.

#### Unterkunft (Vorschläge)

Hotel Restaurant Pflug ([www.pflug-oberkirch.de](http://www.pflug-oberkirch.de)) oder  
Haus am Berg ([www.haus-am-berg-oberkirch.de](http://www.haus-am-berg-oberkirch.de))

Bitte nehmen Sie die Reservierung des Hotels selbst vor.

#### Veranstalter

GITTA mbH  
Kreuzbergstraße 37/38  
10965 Berlin  
Tel.: (+49) 030 785 20 80  
Fax: (+49) 030 785 20 70

Ansprechpartnerin: Britta Pieper  
pieper@gittambh.de  
www.gittambh.de