

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!



ProjektManagement
AKADEMIE

Mit Scrum zum Projekterfolg

Mit Praxisbeispielen und
Selbst-Checks!

Agiles Projektmanagement

Flexibel – Schnell – Kundenorientiert

Behalten Sie den Kunden im Blick und bleiben Sie anpassungsfähig

- Konsequente Kundenorientierung – Kundenbedürfnisse erfolgreich in Ihre Projektanforderungen integrieren
- Basis des agilen Vorgehens – das Spannungsfeld zwischen Kundenorientierung und Selbststeuerung
- Das Rollenkonzept – die Basis der Selbststeuerung Ihres Teams
- Zielorientierung und Mitarbeiterzufriedenheit – Wege zum Umgang mit Stress im Projekt
- Gesunde Mitarbeiter – agiles Projektmanagement als Baustein zum gesunden Arbeiten

Special: Agiles Projektmanagement „live“

Sie arbeiten an konkreten Fällen aus Ihrer Praxis und lernen so Methoden und Tools im Alltag erfolgreich einzusetzen

Ihr Seminarleiter:



Gerhard Kullmann
GITA mbH

Mit topaktuellen Umsetzungsberichten der

- ✓ **Daimler AG:** Vom plangetriebenen zum anpassungsfähigen Projektmanagement
- ✓ **Heidelberger Druckmaschinen AG:** Scrum im Maschinenbau



Manfred Mießl
**Heidelberger
Druckmaschinen AG**



Christian Sturm
Daimler AG

Ihre Termine:

11. und 12. Mai 2017
in **Düsseldorf**

16. und 17. November 2017
in **Frankfurt/M.**


MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Agiles Projektmanagement: Ansätze, Einsatzfelder und Wirkungsweise



Ihre Seminarleiter:
Jörg Bahlow, Geschäftsführer und Gerhard Kullmann, Geschäftsführer,
GITTA mbH, Berlin



Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.30 Uhr**

9.15 Herzlich Willkommen!

- Vorstellen des Seminarteams und der Teilnehmer
- Darstellung der Zielsetzung des Seminars
- Abstimmung mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

9.30 Agiles Manifest, agile Methoden und konsequente Kundenorientierung

- Überblick über verschiedene agile Methoden im Projektmanagement
- Das Spannungsfeld zwischen Kundenorientierung und Selbststeuerung als Basis agilen Vorgehens
- Übertragung von Erfahrungen aus der Software-Entwicklung in die physische Produktentwicklung
- Zu Risiken und Nebenwirkungen: Für welche Projekte sich ein agiles Vorgehen eignet – für welche nicht

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 Agiles Entwickeln mit Scrum

- Voraussetzungen und Grenzen von Scrum
- Das Scrum-Team als Herzstück der agilen Arbeit
- Aufbau und Wirkung von Scrum-Iterationen
- Das Backlog als zentrales Kommunikationsinstrument
- Das Rollenkonzept als Basis der Selbststeuerung des Teams
- Prioritätenmanagement praktisch
- Gemeinsame Simulation einer Scrum-Iteration

13.00 Business Lunch

14.15 Scrum im Maschinenbau

- Ausgangssituation und Zielsetzung der Heidelberger Druckmaschinen AG
- Elemente des Scrum-Konzepts
- Rollenklärung und Rollenklarheit als zentrale Herausforderung bei der Einführung
- Die Umsetzung in die Praxis: Erfolge, Schwierigkeiten und Herausforderungen
- Ausblick: Wie gehen wir weiter vor?



Manfred Mießl
Heidelberger Druckmaschinen AG,
Heidelberg

15.45 Kaffee- und Teepause

16.15 Gesund arbeiten im Projekt

- Transparenz erhöht Identifikation
- Selbststeuerung als Prävention psychischer Belastungen

17.45 Zusammenfassung der Ergebnisse durch den Seminarleiter und abschließende Diskussion

ca. 18.00 Ende des ersten Seminartages

Get-together

Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit dem Referenten und den Teilnehmern.

Einführung und Umsetzung agiler Methoden in die Praxis

Ihre Seminarleiter:
Jörg Bahlow
Gerhard Kullmann

8.30 Begrüßung und Überleitung zum 2. Seminartag

8.35 Einführung von agilen Methoden

- Aufbau einer Vertrauenskultur als Grundlage für agiles Projektmanagement
- Grundelement des Einführungsprozesses
 - Anforderungsklä rung
 - Konzepterarbeitung
 - Qualifizierung
 - Coaching und Reviews

10.00 Kaffee- und Teepause



10.30 Vom plangetriebenen zum anpassungsfähigen Projektmanagement – die Not zur Tugend machen!

- Rahmenbedingungen – die Ausgangssituation zum plangetriebenen Projektmanagement
- Das plangetriebene Projektmanagement und seine (Schmerz)grenzen
- Wege aus der Starrheit zur Agilität – praktische Ansätze
- Die Freiheit und ihre Folgen – Widerständen wirkungsvoll begegnen
- Lessons learned zum Weitergeben



Christian Sturm
Manager Entwicklungsmanagement,
Daimler AG,
Stuttgart

12.00 Business Lunch

13.15 Erfolgsfaktor Führung

- Der Product Owner als Anwalt des Kunden im Entwicklungs- und Projektprozess
- Der Scrum Master als Unterstützer und Förderer der Teamdynamik
- Führen an der Schnittstelle zwischen Selbststeuerung und Hierarchie
- Wege zu Mentoring und Coaching für Scrum Master und Product Owner in hierarchischen Organisationen

14.45 Kaffee- und Teepause

15.15 Agile Methoden in meinem Projekt

- Welche Methoden und Ansätze wären für meinen Verantwortungsbereich denkbar
- Welche Voraussetzungen brauche ich dafür?
- Was verspreche ich mir davon?
- Welche Grenzen hat das?

16.45 Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

ca. 17.00 Ende des Seminars

Ihr Nutzen aus diesem Seminar

In unserem Seminar lernen Sie alles Wissenswerte über das Agile Projektmanagement. **Sie lernen unterschiedliche Methoden kennen, welche vor allem auf Flexibilität und Anpassung setzen.** Statt aufwändiger und akribischer Planung zu Beginn eines Projekts unterstützen diese Methoden das adaptive Planen und die schnelle Abstimmung im Team, so dass neue Anforderungen von externen und internen Kunden schnell in die Prioritätensetzung des Projekts integriert werden können.

Lassen Sie sich zertifizieren!

Dieses Seminar ist ein Modul der **Projektmanagement Akademie (PMA)**. Nach Abschluss der 5 Module erhalten Sie die Zertifizierung zum Professional Project Manager (PPM)[®].



Flexibles Zertifizierungsprogramm

- **Zur Zertifizierung:** Bei der Ausbildung zum „Professional Project Manager (PPM)[®]“ nehmen Sie an vier Pflichtseminaren und einem Wahlseminar teil. Die Pflichtseminare schließen jeweils mit einem Test ab. Wenn Sie alle Teilprüfungen bestanden haben, erhalten Sie das Zertifikat „Professional Project Manager (PPM)[®]“.
- **Sie haben die Wahl:** Sie besuchen nach Ihren Bedürfnissen und Ihrer zeitlichen Kapazität einzelne Seminare oder durchlaufen in kurzer Zeit das gesamte Zertifizierungsprogramm. Alle Seminare bilden in sich abgeschlossene Lerneinheiten.
- Das modulare Ausbildungsprogramm bietet Ihnen eine fundierte professionelle Ausbildung mit **hochwertigem Abschlusszertifikat** durch Partner aus namhaften Hochschulen und erfolgreichen Vorreiterunternehmen.

Ihre Vorteile auf einen Blick

- **Ganzheitliches Konzept:** Nur Fachkompetenz macht noch keinen erfolgreichen Projektmanager aus. Deshalb liegt bei unseren Trainings neben intensivem Methodentraining ein besonderer Fokus auf Sozialkompetenz.
- **Einzigartigkeit:** Wir legen Wert auf topaktuelle Inhalte. Unsere Projektmanagement-Experten vermitteln Best Practice im Projektmanagement und entwickeln mit Ihnen zusammen Handlungskompetenzen, damit Sie das Erlernete sofort im eigenen Unternehmen anwenden können.
- **Nachhaltigkeit der Ausbildung:** Die PMA unterstützt Sie in Ihrem nachhaltigen Lernerfolg durch gezielte Vor- und Nachbetreuung und begleitendes Studienmaterial.
- **Preisvorteil:** Bei Buchung des kompletten Ausbildungsprogramms sparen Sie € 3.080,- gegenüber den Einzelbuchungen.

Was ist der Unterschied zwischen PMA und PMI[®]

Projektmanagement Akademie (PMA)

Sofortige Praxis und Befähigung, Projekte direkt anzugehen

Einbringen eigener Fragestellungen und Projekte erwünscht

Konzentration auf die erfolgsrelevanten Excellence-Tools und deren anwendungsreife Vermittlung

Project Management Institute (PMI[®])

Sie lernen die Grundlagen und Standards in einem Prüfungsvorbereitungskurs

In den Prüfungsvorbereitungskursen ist meist wenig Praxisbezug

Sie lernen Prozessgruppen sowie Techniken und Tools

Diese Situation kennt jeder Projektmanager in der Produktentwicklung: Es liegen schöne farbige Planungen für den Projektverlauf vor und es gibt gute Reports über den Stand des Projektes. Doch beides gibt kein gutes Gefühl im Bauch. Stellt sich die Frage: „Ist es denn wirklich so, dass wir die Termine halten, das Budget nicht überziehen und ein Produkt abliefern, welches die Kunden in dieser Qualität wirklich wollen? Haben wir noch den Kunden und seine Bedürfnisse im Blick?“

Seit einiger Zeit gibt es den Wunsch, Projekte einfach „agil“ zu managen, dann würden sich oben beschriebene Gefühle auflösen. Die Projekte verlaufen schneller, die Mitarbeiter sind motivierter und die Kundenerwartungen werden exzellent getroffen.

Doch funktioniert das, außer auf Beraterfolien, auch in der Praxis der Produktentwicklung außerhalb der speziellen Software-Welt? Und was ist dabei zu beachten? Was kann agiles PM leisten und was nicht? Muss man sich zwischen klassischen PM und agil entscheiden?

Diese und weitere Ihrer Fragen werden bei diesem zweitägigen Intensiv-Workshop beantwortet.

Was Sie in diesem Seminar lernen

- **Kundenbedürfnisse** erfolgreich in Ihre Projektanforderungen integrieren
- Scrum in Ihren **bereichsübergreifenden Projekten** praktizieren
- Ihre Projektlandschaft durch **agile Methoden** erweitern
- im traditionellen Projektmanagement Ihres Unternehmens **agile Elemente verankern** und weiterentwickeln
- die Entwicklerteams zur **Selbststeuerung** in Projekten befähigen, um den Projektleiter zu entlasten
- **Mitarbeiter führen**, damit agile Methoden ihre Wirkung entfalten

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

Matthias S. Brodrück



Matthias Brodrück

Leiter Projektmanagement Akademie (PMA)
Tel.: 0 6196/47 22-760
E-Mail: matthias.brodrueck@managementcircle.de

Jörg Bahlow, Dipl.-Ing., ist seit 1993 Trainer und Berater der **GITTA mbH** und beschäftigt sich mit Prozessorientierten Veränderungen und innovativen Wegen im Projektmanagement. Die Unterstützung von Unternehmen bei der Einführung Agiler Methoden und ihre Anpassung an branchen- wie kundenspezifische Anforderungen hat sich zu einem Schwerpunkt seiner Beratungstätigkeit entwickelt.

Gerhard Kullmann, Dipl.-Ing. ist seit 1993 Berater bei der **GITTA mbH** in Berlin. Er begleitet Unternehmen bei der Einführung von teamorientierten Arbeitsstrukturen in Fertigung und Entwicklung. Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist dabei die Entwicklung kundenspezifischer Konzepte für das Projektmanagement im Entwicklungsprozess und die Umsetzung stabiler flexibler Standards in partizipativen Veränderungsprozessen.

Manfred Miebl, Dipl.-Inform., ist seit 1998 bei den **Heidelberger Druckmaschinen AG** in der Forschung und Entwicklung beschäftigt. Dort war er zunächst in der Entwicklung der Steuerungsplattform für Druckmaschinen tätig und verantwortete dort den Fachbereich für Diagnose und Simulation von Druckmaschinen. Seit 2009 leitet er den Fachbereich für Qualitäts- und Prozessunterstützung und kümmert sich um die Optimierung von Entwicklungsprozessen sowie die Bereitstellung von Metriken zur Beurteilung der Qualität von Produkten und Prozessen. Im Rahmen dieser Funktion begleitet er die Einführung von agilen Arbeitsmethoden speziell im Bereich der mechanischen Konstruktion bei den Heidelberger Druckmaschinen.

Christian Sturm, Dipl.-Ing. (FH) Elektrotechnik, ist im globalen Entwicklungsmanagement Nutzfahrzeuge der **Daimler AG** in Stuttgart beschäftigt. Darüber hinaus ist er als Organisations- und Projektmanagementberater tätig. Seine Schwerpunkte liegen in den Bereichen Projektplanung, Projektreporting und -steuerung sowie Projektportfoliomanagement. Im Anschluss daran hat Christian Sturm fast zwei Jahrzehnte in verschiedenen Projektmanagementfunktionen internationaler Forschungs-, Entwicklungs- und Industrialisierungsprojekte Erfahrungen gesammelt. Aus diesem Grund ist er in verschiedenen Gremien zur Initialisierung, Implementierung und Normung von Standards zu Projektmanagement-Methoden und Tools aktiv. Zu seinen weiteren Tätigkeiten zählen Vorträge, Seminare sowie Beratungsaufgaben als Organisations- und Projektmanagementberater.

Projektmanagement als INHOUSE-Lösung



So individuell wie Ihre Projekte: die Projektmanagement Ausbildung von Management Circle!

- ✓ Maßgeschneiderte Trainings
- ✓ Kombination von INHOUSE Trainings und offenen Seminaren
- ✓ Zertifizierung, Coaching und Prozessbegleitung
- ✓ Wir bieten Ihnen auch die Vorbereitung auf die Zertifizierung zum Project Management Professional (PMP®) nach den Standards des Project Management Institute (PMI®) an

Wir beraten Sie gerne und erstellen ein Angebot nach Ihrem Bedarf.



Dr. Susanne Jorg

Bereichsleiterin
Tel.: +49 (0) 6196/47 22-788
E-Mail: susanne.jorg@managementcircle.de

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Projektleiter, Projektmanager und Teilprojektleiter, Produktmanager und Projektmitarbeiter**, die sich für agile Methoden im Projektmanagement interessieren. Ferner sprechen wir alle **Fach- und Führungskräfte aus Forschung und Entwicklung** an, die in Projekten mit **dynamischen Rahmenbedingungen** bzw. in **dynamischem Umfeld** arbeiten.

Agiles Projektmanagement

Ich/Wir nehme(n) teil am:

- 11. und 12. Mai 2017** in **Düsseldorf** 05-83691
- 16. und 17. November 2017** in **Frankfurt/M.** 11-83692

1 Name/Vorname _____

Position/Abteilung _____

2 Name/Vorname _____

Position/Abteilung _____

3 Name/Vorname _____

Position/Abteilung _____

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ/Ort _____

Telefon/Fax _____

@ E-Mail _____

Datum _____ Unterschrift _____

Ansprechpartner/in im Sekretariat: _____

Anmeldebestätigung bitte an: _____ Abteilung _____

Rechnung bitte an: _____ Abteilung _____

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**
 Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**
 E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
 Internet: **www.managementcircle.de/05-83691**
 Postanschrift: **Management Circle AG
 Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**
 Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**



Termine und Veranstaltungsorte

11. und 12. Mai 2017 in Düsseldorf

Hilton Düsseldorf, Georg-Glock-Straße 20, 40474 Düsseldorf
 Tel.: 0211/4377 0 Fax: 0211/4377 2410
 E-Mail: reservations.dusseldorf@hilton.com

16. und 17. November 2017 in Frankfurt/M.

Radisson Blu Hotel Frankfurt, Franklinstraße 65, 60486 Frankfurt/M.
 Tel.: 069/7701550 Fax: 069/77015510
 E-Mail: reservations.frankfurt@radissonblu.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Mit der Deutschen Bahn ab € 99,- zur Veranstaltung.
 Infos unter:

www.managementcircle.de/bahn



Über Management Circle



Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle **WissensWerte** an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1.995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Hier online anmelden! www.managementcircle.de/05-83691