

ERFA Meisterkreis

am 15./16. November 2018



ERFA Meisterkreis 2016 zu Gast bei der LINDE Material Handling

Führung im Wandel – operative Führung in bewegten Zeiten

Gastgeber:

Heimbach GmbH & Co. KG

Düren

Veranstalter:

GITTA mbH, Berlin

in Kooperation mit GEPRO mbH, Aachen



Operative Führung in bewegten Zeiten...

Die Rolle der operativen Führungskräfte auf dem Shopfloor, seien es Meister, Vorarbeiter oder Prozessbegleiter ist anspruchsvoller denn je. Längst geht es nicht mehr allein darum, die tägliche Routine zu meistern. Themen wie permanenter Kostendruck und Effizienzsteigerung erfordern Lösungen, die die Wettbewerbs- und Innovationsfähigkeit des Unternehmens sichern und zugleich die Leistungsbereitschaft und Motivation der Mitarbeitenden stärken.

Der diesjährige Erfahrungsaustausch bietet Gelegenheit, diese Themen zu diskutieren:

- Vom Meister/Vorarbeiter zum Coach/Ermöglicher: Wie muss sich Führung auf dem „Shopfloor“ verändern, damit Mitarbeiter mehr Eigenverantwortung übernehmen?
- Von der Linienorganisation zur Selbstorganisation: Wie lässt sich Fachkompetenz besser vernetzen, wie lassen sich Entscheidungsprozesse beschleunigen?
- Von der Informationskaskade zur Transparenz: Wie muss Kommunikation organisiert werden und welche Instrumente gibt es, um

Wissen und Informationen dort zugänglich zu machen, wo sie am besten Wirkung entfalten?

- Von der Störungsbeseitigung zur nachhaltigen Verbesserung: Wie muss die Zusammenarbeit auf dem „Shopfloor“ organisiert werden, um Verbesserungsprojekte und -maßnahmen wirkungsvoll auf den Weg zu bringen?

Ein Werksrundgang wird Gelegenheit bieten, Führung im Wandel bei Heimbach kennen zu lernen und sich nützliche Anregungen und Denkanstöße zu holen.

Einladung

Die GITTA mbH lädt Meister und Prozessbegleiter ein, um im überbetrieblichen und praxisnahen Dialog eigene Erfahrungen in einem Kreis kompetenter und interessierter Fachkollegen zur Diskussion zu stellen und neue Anregungen für die eigene Praxis zu sammeln.

Thematische Inputs, kollegialer Austausch und der „Blick über den Tellerrand“ helfen den Teilnehmenden dabei, ihren Verantwortungsbereich erfolgreich zu führen.

Programm

Donnerstag, 15. November 2018

- 13.00 Begrüßung und Vorstellung der Teilnehmer
- 14.00 Führung und Selbstorganisation von Schichtgruppen bei Heimbach
- 15.00 Werksführung
- 17.30 Auswertung der Werksführung
- 18.30 Ende des ersten Tages
- 19.00 Gemeinsames Abendessen und informeller Austausch

Freitag, 16. November 2018

- 08.30 Zusammenfassung des ersten Tages
- 09.00 Dialog zu Praxisfragen:
 - Operative Führung als Entwickler- und Ermöglicherfunktion: Wie geht das?
 - Kürzere Wege, schnellere Entscheidungen, bessere Ergebnisse: Wie lässt sich Vernetzung organisieren?
 - Nachhaltigkeit in der Störungsbeseitigung und bei Verbesserungsvorhaben: Welche Methoden und Vorgehensweisen wirken?
- 12.00 Mittagessen
- 12.45 Umgang mit Veränderungsmüdigkeit in der Organisation: Konsequenzen und Gestaltungsmöglichkeiten in der Praxis
- 14.00 Feedback und Auswertung

Hinweise

Gastgeber

Heimbach GmbH & Co. KG
An Gut Nazareth 73
52353 Düren

<https://www.heimbach.com/de>

Veranstalter

GITTA mbH
Kreuzbergstraße 37/38
10965 Berlin
Tel.: +49 (0) 30 785 20 82
Mail: heise@gittambh.de

Ansprechpartner:
Wolfgang Schichterich, Michaela Heise

Anmeldung

Online auf www.gittambh.de/ERFA2018

Anmeldeschluss ist der **29. Oktober 2018**.

Aufgrund der begrenzten Teilnehmerzahl können voraussichtlich maximal zwei Plätze pro Unternehmen vergeben werden. Die Vergabe erfolgt in der Reihenfolge der Anmeldungen.

Unterkunft (Empfehlung)

Dürens Post Hotel GmbH
Josef-Schregel-Str. 36
52349 Düren

Tel. +49 (0) 2421 28960

E-Mail info@posthotel-dueren.de

Unter dem Stichwort „ERFA 2018“ ist dort bis zum **22. Oktober 2018** ein Zimmerkontingent hinterlegt.

Bitte nehmen Sie die Reservierung selbst vor.

Finanzierungsbeitrag

Im Teilnehmerbeitrag von 250,00 € zzgl. MwSt. sind die Dokumentation sowie die Verpflegung an beiden Veranstaltungstagen enthalten.